

**אוניברסיטת בר-אילן**  
**המחלקה למדעי המדינה**

01 – 667 – 72 סוגיות נבחרות בניהול עובדים – שנה"ל תשס"ז

קורס בחירה 2 ש"ש -מ.א  
מרצה: ד"ר אפרת קנולר

שעות קבלה: יום שלישי משעה 11.00-10.00 יום רביעי משעה 13.00 – 14.00 בתאום מראש באתר האינטרנט.  
מס חדר: המחלקה למדעי המדינה, בנין 213 (בנין מכסיקו) קומה שנייה, חדר 257.  
טלפון במשרד: 5318957 – 03, אתר אינטרנט: efratknoler@walla.co.il

תיאור הקורס ומטרת הקורס

יחידת משאבי אנוש היא יחידה מרכזית בארגון. התפתחויות פוליטיות, חברתיות וכלכליות משפיעות על תחום יחסי העבודה במדינות הדמוקרטיות. התפתחויות אלה מחייבות עריכת שינויים משמעותיים בתחום החשיבה המנהלית וביחס אל המשאב האנושי בארגון. במהלך הקורס נדון בסוגיות נבחרות הקשורות בשיפור ובפיתוח המשאב האנושי בארגון. נתמקד במערכת יחסי העבודה במשק, מערכת המושפעת מהצע וביקוש, מחקיקה, מפסקי דין, מהסכמי שכר, ממיסים, ממכסים, מתמריצים וממענקים שונים. שוק העבודה הינו שוק דינמי, ושינויים המתרחשים בו משפיעים על כל אחד מאיתנו.

נלמד על מערכת יחסי העוצמה בין השותפים המרכזיים: הממשלה, ארגוני העובדים וארגוני המעסיקים דרישות הקורס:

השתתפות בכל ההרצאות. היעדרות מעל 3 הרצאות בסמסטר תגרור הורדת ציון (10%).  
קריאת החומר הביבליוגרפי

הגשת עבודה בהיקף של כ- 10 עמודים. הסבר בהמשך.

בסיום הקורס יערך מבחן פתוח שיכלול את חומר ההרצאות ואת חומר הקריאה.

הרכב הציון:

מבחן שנתי 70%

עבודה: 30%

ציון עובר בכל מטלה – לפחות 60%.

נושאי השעורים ורשימת הקריאה

א. מבוא: ניהול משאבי אנוש בישראל

קריאה

1. סנגיי, מ. פ, הארגון הלומד, תל-אביב, מטר, 2004, עמ' 78-101, 378-390.  
**שמור סוציולוגיה לפי סנגי. אור (279991)**

2. Hellriegel, D., Slocum, J.W., Woodman, R. W. Organizational Behavior, U.n, South-Western College Publishing, 2001, pp. 6-13.

**158.7 HEL (470468) בספרית כלכלה**

ב. מינויים פוליטיים

קריאה:

1. גל-נור יצחק, לא, אדוני הנציב: מאחורי הקלעים של הפוליטיקה והמנהל בישראל, ירושלים, מכון ירושלים לחקר ישראל, ידיעות אחרונות, עמ' 361-370.  
**שמור מדעי המדינה לפי גל-נור. לא (558035)**

2. אמדו, ר. "איזונים בלמים ומינויים בשירות המדינה הניסיון הישראלי מזווית משווה" רמת-גן, אוניברסיטת בר-אילן, 2001 ( החוברת כולה. זוהי חוברת דקה).

**E 352.65 אמד אז (491615)**

ג. פיתוח המשאב האנושי

קריאה:

1. גדי רביד ודרור איתן "הערכת ההדרכה בארגונים: תמונת מצב עדכנית" בתוך הילה הופשטר (עורכת) ניהול משאבי אנוש בישראל, רמת-גן, אוניברסיטת בר-אילן, 2004/5, כרך 2 עמ' 91-99  
**כתב עת בספרית מדעי החברה**

2. הילה פרץ וזהבה רוזנבלט, "השפעת ערכים לאומיים על הדרכה בארגונים: מחקר השוואתי" בתוך הילה הופשטר (עורכת), ניהול משאבי אנוש בישראל, רמת-גן, אוניברסיטת בר-אילן, 2004/5, כרך 2, עמ' 105-100  
**כתב עת בספרית מדעי החברה**

ד. מנהלים ומנהיגים

1. ג'פרי א' קריימה, 7 המנהלים הטובים ביותר, תל-אביב, מטר, 2004, עמ' 61-88.  
**אין**

2. נתאל כץ "הגדרת החזון והנחלתו – אבן יסוד למנהיגות איכותית", בתוך איציק גונן ואלליאב זכאי (עורכים), מנהיגות ופיתוח מנהיגות הלכה למעשה, תל-אביב, משרד הביטחון, 1999, עמ' 133-146.  
**בספרית כלכלה שמור לפי גו.מנ (464675)**

3. פול ג' מאייר ורנדי סלקטר, 5 עמודי התווך של המנהיגות, הרצליה, איתן מאירי, יועצים, תשס"ב, עמ' 17-39, 41-62.  
**658.4092 מיר.חמ (532837)**

4. קרן, א'. ניהול מתקדם, תל-אביב: כנרת, תש"ס, עמ' 173-193.  
**658 קרן.נה (452281)**

5. Barbara Kellerman, Bad Leadership, Boston, Harvard Business School Press, 2004, pp.15-27.

**אין**

ה. הנעת עובדים

1. מרדכי פרפרי, ניהול לאיכות כוללת, חולון, תירוש, 2005, עמ' 23-39.  
**בספרית כלכלה 658.4013 פר.פ.נה (1106937)**

2. גלברזון ש. עדן, ד. (1996) תמרוץ והנעת עובדים, תל-אביב: צ'ריקובר, עמ' 9-42.  
**658.314 גלו.תמ (307822)**

3. מאיר לירז, האצלת סמכויות ככלי ניהולי יעיל, תל-אביב, לירז, 2000, עמ' 16-32, 72-85.  
**אין**

4. בר-חיים, א. (1994) ניהול משאבי אנוש, תל-אביב: האוניברסיטה הפתוחה, יחידה 4, עמ' 164-177.  
**שמור מדעי המדינה לפי אונ.נה (68339)**

5. באנק, ג'. (1993) השיטה וישומה T. Q. M הרצליה: עטרות, עמ' 115-127.  
**658.4013 בנק.טי (224532)**

ו. הערכת עובדים

אביעד בר-חיים, ניהול משאבי אנוש, תל-אביב, האוניברסיטה הפתוחה, 1987, עמ' 141-146.  
**שמור מדעי המדינה לפי אונ.נה (68339)**

ז. השותפים במערכת יחסי העבודה בישראל

ז1. הממשלה

קריאה

1. אריה שירום, מבוא ליחסי עבודה בישראל, תל-אביב, עם עובד, 1988, עמ' 155-164.  
**שמור סוציולוגיה לפי שיר.מב וגם בספרית כלכלה (18668)**

ז2. איגודים מקצועיים

קריאה

1. אריה שירום, "התמרת ההסתדרות 1994: השלכותיה האפשריות על מערכת יחסי העבודה בשירות הציבורי", רבעון לכלכלה, אפריל 1995, עמ' 36-64.  
**כתב עת בספרית כלכלה**
2. בג"צ 7029/95 "ההסתדרות נ' ביה"ד הארצי ויעמית", פ"ד נא (2) 63, בתוך עו"ד רוך דלומי, עו"ד מנשה כהן, דיני עבודה, בני ברק, שמורות, 2005, עמ' 56-58.  
**בספרית כלכלה שמור לפי ישראל דיני עבודה-דלפק (1114307)**
- ז. ארגוני המעסיקים  
קריאה  
1. אריה שירום, מבוא ליחסי עבודה בישראל, תל-אביב, עם עובד, 1988, עמ' 178-188.  
**שמור סוציולוגיה לפי שיר. מב וגם בספרית כלכלה (18668)**
- ח. יחסי עובד מעביד  
קריאה  
1. רות בן-ישראל, דיני עבודה, תל-אביב, האוניברסיטה הפתוחה, 2002, עמ' 351-368.  
**E 344.01 בן-ישר די (519465)**
2. , עע 000232/03 שמואל ליבוביץ נגד ימית שמירה אבטחה ושירותים בע"מ, בית הדין הארצי לעבודה.  
**אין**
3. עבל 001147/01 מוסטאפא כמאל נגד המוסד לביטוח לאומי,  
**אין**
4. ע"ע 300274/96 "שאול צדקא נ' מדינת ישראל – גלי צה"ל", פד"ע לו 625, בתוך בתוך עו"ד רוך דלומי, עו"ד מנשה כהן, דיני עבודה, בני ברק, שמורות, 2005, עמ' 9-5.  
**בספרית כלכלה שמור לפי ישראל דיני עבודה-דלפק (1114307)**
- ט. העסקת עובדים על ידי קבלני כוח אדם  
קריאה  
1. חוק העסקת עובדים על ידי קבלני כוח אדם התשנ"ו – 1996.  
**אין**
2. בג"צ 450/97 "תנופה שירותי כוח אדם נ' שר העבודה והרווחה, אלי ישי" פ"ד נב (2) 433, בתוך עו"ד רוך דלומי, עו"ד מנשה כהן, דיני עבודה, בני ברק, שמורות, 2005, עמ' 51-52.  
**בספרית כלכלה שמור לפי ישראל דיני עבודה-דלפק (1114307)**
- י. משא ומתן קיבוצי והסכמים קיבוציים  
קריאה  
1. אמירה גלן, דינמיקה של משא ומתן מתיאוריה ליישום, תל-אביב, רמות, עמ' 141-160.  
**שמור סוציולוגיה לפי גלי די (319931)**
2. אמירה גלן, אילאיל טיבר, ניהול משא ומתן, תל-אביב, האוניברסיטה הפתוחה, 1999, עמ' 29-42, 81-88.  
**בספרית כלכלה שמור לפי נהו.מש (575875)**
3. קריס אנגלס, "גמישות בניהול ובמשא ומתן קיבוצי באירופה ובארה"ב, בתוך אמירה גלן, עוזר כרמי, (עורכים), ניהול 2000 ניהול גמיש, תל-אביב, אוניברסיטת תל-אביב, 1990, עמ' 136-157.  
**שמור מדעי המדינה לפי נהו.אל (232302)**
4. רות בן-ישראל, דיני עבודה, כרך ג' תל-אביב, האוניברסיטה הפתוחה, 2002, עמ' 465-475.  
**E 344.01 בן-ישר די (519465)**

5. פרנסס רדאי וגיל-עד נועם, "ארגוני עובדים ומשא ומתן קיבוצי – מבט אל המאה ה-21", משפטים, 34(1-2), 2004, עמ' 88-39.

**כתב עת בספריה למשפטים**

6. ע"א 53/71 "רוזן – ינקלביץ נ' ליזרוביץ" פ"ד כו (1) 48, בתוך עו"ד רון דלומי, עו"ד מנשה כהן, דיני עבודה, בני ברק, שמורות, 2005, עמ' 121-122..  
**בספריה כלכלה שמור לפי ישראל דיני עבודה-דלפק (1114307)**

יא. סכסוכי עבודה ויישוב סכסוכי עבודה  
קריאה

1. אמירה גליון, "מנגנונים ליישוב סכסוכי עבודה בישראל" בתוך אריה גלברזון, אמירה גליון, רוזנשטיין (עורכים), משאבי אנוש ויחסי עבודה בישראל – אופקים חדשים, תל-אביב, רמות, 1990, עמ' 41-45.  
**שמור סוציולוגיה לפי משא.אנ (117870)**

2. קרן פינקלשטיין, "לאן הנעלם המוסד לבוררות מוסכמת?", האומה, חורף תשס"ד, 154, עמ' 28-32.  
**כתב עת בספריה מדעי החברה**

3. בג"צ 525/84 חטיב נ' בית הדין הארצי " פ"ד מ (1) 673 בתוך עו"ד רון דלומי, עו"ד מנשה כהן, דיני עבודה, בני ברק, שמורות, 2005, עמ' 153-155.  
**בספריה כלכלה שמור לפי ישראל דיני עבודה-דלפק (1114307)**

יב. שביתות והשבתות  
קריאה

1. רות בן-ישראל, שביתה והשבתה בראי הדמוקרטיה, תל-אביב, האוניברסיטה הפתוחה, 2003, עמ' 185-208.  
**331.892 בן-ישר. שב (562385)**

2. רות בן-ישראל, דיני עבודה, תל-אביב, האוניברסיטה הפתוחה, 2002, עמ' 1521-1530.  
**E 344.01 בן-ישר. די (519465)**

3. דב"ע 92 /97 – 41 "ארגון העובדים בעירית ת"א נ' עירית ת"א" בתוך עו"ד רון דלומי, עו"ד מנשה כהן, דיני עבודה, בני ברק, שמורות, 2005, עמ' 179-180.  
**בספריה כלכלה שמור לפי ישראל דיני עבודה-דלפק (1114307)**

יג. סיום יחסי עובד ומעביד  
קריאה

איתן אגמון, "עובד, המנסה לאכוף על מעבידו לפטרו – אינו זכאי לפיצויי פיטורים" נטו, 163, 2003, עמ' 87-88.  
**כתב עת בספריה למשפטים**

יהודית קנולר, "חושף השחיתות נאלץ לעזוב את העבודה וגם לא קיבל פיצוי כספי על כך" נטו, 163, 2003, עמ' 89-90.  
**כתב עת בספריה למשפטים**

דב"ע נו 209 – 3 מפעלי תחנות בע"מ נ' יניב, פד"ע לג 289 בתוך בתוך עו"ד רון דלומי, עו"ד מנשה כהן, דיני עבודה, בני ברק, שמורות, 2005, 199-200.  
**בספריה כלכלה שמור לפי ישראל דיני עבודה-דלפק (1114307)**