

**אוניברסיטת בר-אילן
המחלקה למדעי המדינה**

תיאוריות וגישות בפקוח ובקרה תקציבית

שם המרצה : רו"ח יוסי לינדנר

מספר הקורס : 71-715-39

לימודים לתואר שני – מינהל ציבורי – ביקורת פנימית - שנה"ל תשס"ז

מטרת הקורס

הקניית ידע בנושא התקציב על מטרותיו, יתרונותיו וחסרונותיו. הבנת מהות התקציב ויכולתן לסייע לתכנון, ניהול, פיקוח ובקרה והגברת היעילות בארגון.

הקניית ידע בתהליך הכנת התקציב וביקורת בתחום התקצוב והביצוע בפועל.

נושאים

(א)מהות התקציב (מהו תקציב, למי נחוץ תקציב)

(ב)תקציב עסקי מול תקציב מלכ"ר

(ג)סוגי תקציב – יתרונותיהם וחסרונותיהם –

תקציב פריטים

תקציב תוספתי (אינקרמנטאלי)

תקציב תשומות מול תקציב תפוקות

תקציב בסיס אפס (Z.B.B.)

תקציב מעטפות

מערכת תכנון, תכנות, תקצוב (P.P.B.S.)

תקציב גמיש ותקציב קשיח

(ד)תקציב המדינה - הליכי הכנת התקציב, אישורו ומעקב על ביצועו

(ה)תקציב רשות מקומית – הליכי הכנת התקציב, אישורו ומעקב על ביצועו תקציב רגיל ותקציב פיתוח (ת.ב.ר.)

(ו)תרגול בהכנת תקציב

(ז)ניתוח וביקורת של תקציב וביצועו

דרישות הקורס

הציון ייקבע על סמך הבחינה (100%)

רשימת קריאה

(א) "מערכת תכנון, תכנות, תקצוב (מ.ת.ת.ת.) ברשות המקומית" – צבי אדר- הכנס הארצי הששי לשלטון ומינהל מקומי – ירושלים, אייר תשל"ד, מאי 1974
352.12 כנס.מע (142820)

(ב) משרד הכלכלה והתכנון – מיתאר למשק הלאומי – 1991 עד 1995 – והצעה למסגרת תקציב רב-שנתית (הרשות לתכנון לאומי וכלכלי * ירושלים, סיוון תשנ"א, יוני 1991)
בספרית כלכלה 9 E 338. מתא.למ (424165)

(ג) "עקרונות לניהול ולתקצוב על פי תפוקות במגזר הציבורי" – פרופ' דוד נחמיאס, גב' אלוני נורי- המכון הישראלי לדמוקרטיה, 1997
352.48 E נחמ.עק (363520)

(ד) "פערים תקציביים בין רשויות מקומיות קטנות לגדולות בישראל" – ערן רזין – מכון פלורסהיימר למחקרי מדיניות – ירושלים, מאי 1999
336.014 E רזי.פע (417667)

(ה) "דוח הוועדה ליישום שיטת הדיווח הכספי ברשויות המקומיות – מדינת ישראל, משרד הפנים – ירושלים, טבת תש"ס, דצמבר 1999
שמור מדעי המדינה לפי ישר.די (443519)

(ו) "התקציב העסקי והניהולי" – רו"ח ראובן אינהורן – עתרת-הוצאה לאור
שמור מדעי המדינה לפי אינ.תק (70472)

ז) "לקראת רפורמה מבנית במגזר הציבורי בישראל" – פרופ' דוד נחמיאס, מרל דנון-קרמזין – המכון הישראלי לדמוקרטיה, 1977
שמואל מדעי המדינה לפי נחמ. לק (363524)

ח) חוקי תקציב וחוקים אחרים :
חוק יסוד : משק המדינה
תדפיס 5675 (363714)

חוק יסודות התקציב
תדפיס 5674 (363708)

חוק מבקר המדינה
תדפיס 5634 (363135)

חוק הביקורת הפנימית
תדפיס 5633 (363134)

ט) תקציבים ודוחות כספיים לדוגמא של רשויות מקומיות

י) משרד הפנים – האגף לביקורת ברשומ"ק – דוחות שנתיים

יא) דוחות מבקר המדינה- פרקים נבחרים
1) פרקים בנושא תקציב המדינה וביצועו
2) פרקים בנושא התקציב בדוח על הביקורת בשלטון המקומי
3) שינויים בהצעת התקציב של המוסד לביטוח לאומי לשנת 2000 – דוח 52 א'