

אוניברסיטת בר אילן
המכון לשלטון מקומי

01-214-72 פיתוח יוזמות בשלטון המקומי – תשס"ז
מרצה: דודי שלום

אופן ההוראה: שו"ת
מספר נקודות הזכות: (28 שעות אקדמיות)

כללי:

ניהול רשות מקומית בסביבה של שינויים תכופים מחייב ניהול יוזם, המתמודד עם משברים ואי – ודאות, המפתח את הישוב בראייה אסטרטגית ארוכת טווח ומפעיל את הארגון בראיה מקצועית, תוך כדי התמודדות נכונה עם לחצים פוליטיים ואחרים. היקף השינויים בסביבה, מהירותם, חוסר היכולת לצפות את אופיים והשלכותיהם גדולים היום מאשר אי פעם. המנהל בשלטון המקומי ובמגזר הציבורי בכלל, נדרש לגלות חשיבה יוזמת ולדעת לנהל את הארגון בצורה מושכלת ומקצועית, בכדי לקדם את מטרותיו.

מטרות הקורס:

להכיר את אופי פעולתה של הרשות המקומית המתמודדת עם שינויים תכופים ונדרשת ליוזם ולפעול בראייה אסטרטגית, בכדי להתפתח ולשרוד. להכיר ולבחון את הגורמים המשפיעים על התפתחותה של הרשות המקומית ואת האמצעים העומדים לרשותו של המנהל להתמודד איתם, לקדם את יוזמותיו ולפתח את הארגון. לבחון את השיטות והכלים הארגוניים – ניהוליים, המשמשים גם חברות מצליחות בעולם העסקים בימינו ואת אופי יישומן במינהל הציבורי ע"י המנהל ברשות המקומית.

נושאי לימוד מרכזיים: (שינויים יתכנו לפי הצורך וההספק)

- מהותו של הניהול היוזם ותפקיד המנהל ברשות המקומית, כמפתח את הארגון והישוב.
 - השפעות פנימיות וחיצוניות ואמצעים להתמודד איתם, כבסיס לניהול יוזמות מקומיות.
 - תרבות ארגונית של יזמות ופיתוח – אמצעים ליישום ברשות מקומית.
 - מודל SWOT ויישומו בפיתוח יוזמות בשלטון המקומי.
 - ניהול אסטרטגי כאמצעי לקידום ולפיתוח יוזמות בשלטון המקומי.
 - קבלת החלטות וניהולן התקין, כאמצעי לפיתוח יוזמות בארגון.
 - תכנון אסטרטגי ושיטות תכנון לקידום יוזמות ברשות המקומית.
 - ניהול פרויקטים – סוגים ואמצעים לקידום יוזמות בארגון. (כולל יישומים במחשב)
 - מנהיגות יוזמת וניתוח היבטים התנהגותיים בהובלת שינויים ויוזמות של המנהל.
- שיטת הלימוד:**
הרצאה שבועית, ניתוח אירועים, כתיבת תרגילים, צפיה בסרטים מקצועיים ודיון.

מקורות בעברית:

אקשטיין ג, יוזמים עסק, הכוון, 2000
בספריה לכלכלה: E338.04 אקש.יו (318368)

יאיר אהרוני, אסטרטגיה עסקית, גומא, 1982
658.4 אהר.אס (133644)

ויליאם פי אודל, החלטה נכונה בעסקים, איגוד לשכות המסחר, 1993
658.403 אוד.הח (220845)

דן גלאי, ליאור הלל, תהליך התכנית העסקית, TOL, 2003
בספריה למידענות (שמורים): 658.4012 גלא.תה (1094599)

ביל גייטס, עסקים במהירות המחשבה, ידיעות אחרונות, 1999
בספריות לכלכלה, מידענות: 658.4 גיט.עס (421729)

שלמה גלברזון, אבי שטוב: ניהול פרויקטים, צ'ריקובר, 1991
שמור מדעי המדינה לפי גלו.נה (168513)

גדעון דורון, להחליט ולבצע, כיוונים 1986
שמור מדעי המדינה לפי דור.לה (47280)

אהרון כפיר, ארגון וניהול – עיצוב ושינוי, צ'ריקובר, 1997
שמור מדעי המדינה לפי כפי.אר (342819)

ראובן כ"ץ, סוד התוצאה, 2002
650.1 כץ.סוד (553100)

עמיר לוי, ניהול שינוי ארגוני - גישות, שיטות ותהליכים, צ'ריקובר, 2000
658.406 לוי.נה (467361)

יצחק סמואל, ארגונים, אוניברסיטת חיפה/זמורה ביתן, 1996
שמור סוציולוגיה לפי סמו.אר (326364)

שאול פוקס, הפסיכולוגיה של ההתנגדות לשינוי, אוניברסיטת בר-אילן, 1998
שמור מדעי המדינה לפי פוק.פס (379933)

מייקל א. פורטר, אסטרטגיה תחרותית, עתרת, 1995
שמור מדעי המדינה לפי פור.אס (161015)

מיכאל פרי, אסטרטגיה של יתרון תחרותי, 1995
שמור מדעי המדינה לפי פרי.אס (166263)

דוד קאר ואיאן ליטמן, מצוינות בשרות הציבורי, מטר, 1995
שמור מדעי המדינה לפי קר.מצי (309137)

ג'ון קוטר, להוביל לשינוי, מטר, משרד הביטחון, 2003
בספריה לכלכלה: 658.406 קוט.לה (552101)

דודי שלום, איך עושים חידוש ארגוני, הקמת מפקדת חילות השדה (מפח"ש) בצה"ל, ספרית המינהל, 1995
E 355.3 שלו.אי (292415)

דודי שלום, "תכנון ותכנון מתאם – עוד אמצעים להשגת מטרות בניהול", משאבי אנוש, אוגוסט 2000
כתב עת בספריה למדעי החברה – אולם 4

צור שפירא, נטילת סיכון מהיבט ניהולי, צ'ריקובר, 2000
658.403 שפי.נט (446518)

כתבי עת :

מחקרים ארגוניים (Organizational Studies)

כתב העת למחקרי ניהול

Journal of Management Studies

Ejournal בספריה לכלכלה וגם

ניהול משאבי אנוש

Human Resource Management

Journal +Ejournal

הערכה :

60% :עבודה.

40% : בחינה (בסיום הקורס).